

LINEA 1: INICIAR UN PROCESO DE RECONSTRUCCIÓN DEL MOVIMIENTO ASOCIATIVO DE LA CNSE

	ACCIONES 2025	OBJETIVO	INDICADORES	META	FECHA ESTIMADA DE REALIZACIÓN	ÁREA RESPONSABLE	ORGANISMOS FINANCIADORES
1	Reuniones del Comité Ejecutivo de la CJS-CNSE (presenciales)	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	nº de reuniones	Al menos 4 al año	durante todo el año	CJS-CNSE	INJUVE
2	Seguimiento del Plan Estrategico de la CJS-CNSE (online)	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de delegados que participan	Mínimo 30 delegados	durante todo el año	CJS-CNSE	INJUVE
3	Consejo de la Juventud Sorda (online)	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de delegados que participan	Mínimo 20 delegados	segundo semestre	CJS-CNSE	INJUVE
4	Visitas autonómicas a Secciones Juveniles (online)	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	nº de federaciones	Al menos 5 federaciones	durante todo el año	CJS-CNSE	INJUVE
5	Representación política dentro del movimiento asociativo juvenil	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	participación en movimiento asociativo juvenil	CJE	durante todo el año	CJS-CNSE	INJUVE
6	Reuniones con sectores específicos sobre temas de juventud y participación en foros relacionados con la juventud	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	nº de reuniones y actividades en las que participa la CJS	Al menos 4 al año	durante todo el año	CJS-CNSE	INJUVE
7	Participación en proyectos de Erasmus + internacionales	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	nº de participantes	6 participantes	durante todo el año	CJS-CNSE	
8	XII Reunión de Información y Asesoramiento a las secciones de juventud	Reconstruir el movmiento asociativo de la CNSE	Nº de personas representantes de secciones juveniles que participan en la reunión	Mínimo 20 personas	abril	CJS-CNSE	INJUVE
9	Participación en actividades en el plano internacional (asamblea EUDY, Congreso y Asamblea EDSU)	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	nº de participantes	2 participantes	durante todo el año	CJS-CNSE	INJUVE
10	Organizar y celebrar la Asamblea General anual de juventud	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de delegados que participan	Al menos 30 delegados	febrero	CJS-CNSE	INJUVE
11	Seminario del Real Decreto para las secciones juveniles	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de delegados que participan	Al menos 20 delegados	febrero	CJS-CNSE	INJUVE
12	Revisión y adaptación del plan de comunicación	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de revisiones anuales	Al menos 1 revisión	febrero/marzo	Comunicación	Tercer Sector Fundación ONCE
13	Redacción y edición de la memoria de actividades	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de apariciones en medios	Al menos 50 apariciones	Anual	Comunicación	Tercer Sector Fundación ONCE
14	Redacción y edición de la revista Faro del Silencio (online)	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de revistas	2 revistas	Anual	Comunicación	Tercer Sector Fundación ONCE
15	Formación y acompañamiento a profesionales de la red asociativa para la elaboración de sus planes de igualdad.	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	nº de planes de igualdad	Al menos 1 plan	Anual	Igualdad de género	Subvención 07 Fundación ONCE
16	Hacer partícipes y formar a profesionales sordas de la red asociativa de la CNSE para perpetuar la generación de conocimiento, de recursos existentes en sus comunidades autónomas relacionadas con la salud sexual y reproductiva	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	nº de formaciones a federaciones y nº de participantes en cada formación.	Al menos 1 y mínimo 8 profesionales	Abril/mayo	igualdad de género	Subvención 07 Fundación ONCE
17	Reuniones del Consejo de Participación de Mujeres Sordas	Reconstruir el movmiento asociativo de la CNSE	nº de reuniones	Mínimo 1 reunión	Abril/mayo	Igualdad de género	Subvención 07 Fundación ONCE
18	Encuentro estatal de Mujeres Sordas.	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	nº de participantes	Al menos 30 participantes	Febrero/marzo	Igualdad de género	inscripción de las participantes
19	Realizar webinarios y formación on-line sobre el uso del servicio ALBA a personas sordas, para la erradicación real de la violencia machista y apoyar a las víctimas sordas	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	nº de webinarios y nº de participantes	Al menos 2 webinarios y mínimo 15 pax.	Anual	Igualdad de género	Subvención 07 Fundación ONCE

LINEA 1: INICIAR UN PROCESO DE RECONSTRUCCIÓN DEL MOVIMIENTO ASOCIATIVO DE LA CNSE

	ACCIONES 2025	OBJETIVO	INDICADORES	META	FECHA ESTIMADA DE REALIZACIÓN	ÁREA RESPONSABLE	ORGANISMOS FINANCIADORES
20	Toma de contacto con diferentes entidades públicas y privadas para velar por el cumplimiento del Pacto de Estado, en colaboración con la Red Asociativa de la CNSE.	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	nº de reuniones	Al menos 2 reuniones	Anual	Igualdad de género	Subvención 07 Fundación ONCE
21	Desplegar del V Plan Estratégico de la CNSE (2023-2026)	Reconstruir el movmiento asociativo de la CNSE	Nº de comisiones creadas para el seguimiento y despliegue del Plan estratégico.	1 comisión	anual	Área de Movimiento Asociativo (calidad externa)	Subvención 07 Fundación ONCE
			Nº de acciones de despliegue	al menos 2	Cuatrimestral		
22	Elaborar un plan de visitas de apoyo constante y sobre el terreno y online a las diferentes entidades del movimiento asociativo CNSE	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de entidades con visitas o reuniones virtuales para recibir acciones de apoyo y fortalecimiento.	Al menos 4 entidades	Cuatrimestral	Área de Movimiento Asociativo (calidad externa)	Subvención 07 Fundación ONCE
			Nº de reuniones y sesiones formativas con entidades del movimiento asociativo.	Al menos 5 reuniones y sesiones formativas			
23	Realizar un programa de asesoramiento y consultoría continuo al movimiento asociativo	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de Federaciones que reciben apoyo y asesoramiento.	Al menos 5 Federaciones	Cuatrimestral	Área de Movimiento Asociativo (calidad externa)	Subvención 07 Fundación ONCE
			Nº de reuniones de seguimiento del proyecto.	Al menos 6 reuniones			
24	Apoyar, asesorar y acompañar las entidades para la implantación de sistemas de gestión de calidad	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de entidades que participan en acciones para implantan sistemas de gestión de calidad	Al menos 4 entidades	Cuatrimestral	Área de Movimiento Asociativo (calidad externa)	Subvención 07 Fundación ONCE
			Nº de entidades que consiguen un reconocimiento o certificación de calidad	Al menos 2 entidades			
25	Creación de redes de benchmarking y para compartir información y buenas prácticas., tanto internas como externas	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de Federaciones que participan en la red interna de intercambio de buenas prácticas y benchmarking	al menos 8 entidades	Cuatrimestral	Área de Movimiento Asociativo (calidad externa)	Subvención 07 Fundación ONCE
			Nº de entidades que comparten buenas prácticas en la red de intercambio.	al menos 4 entidades			
			Nº de Federaciones que participan en la red externa de intercambio de buenas prácticas y benchmarking	Al menos 10 entidades			
26	Apoyar desde el área de captación de fondos a las entidades que forman parte del movimiento asociativo de la CNSE en temas relacionados con la captación de fondos.	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de entidades del movimiento asociativo que reciben apoyo de esta área transversal	Al menos 4 entidades	Cuatrimestral	Área de Movimiento Asociativo (calidad externa)	Subvención 07 Fundación ONCE
27	Asesoramiento a movimiento asociativo sobre accesibilidad	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de entidades del movimiento asociativo que reciben apoyo de esta área transversal	Al menos 10 entidades	Anual	Accesibilidad	Subvención 07 Fundación ONCE
28	II Foro Asociativo de la CNSE	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	% de asociaciones que participan	al menos el 75% asociaciones	anual	Consejo de la CNSE	pendiente de financiación

LINEA 1: INICIAR UN PROCESO DE RECONSTRUCCIÓN DEL MOVIMIENTO ASOCIATIVO DE LA CNSE

	ACCIONES 2025	OBJETIVO	INDICADORES	META	FECHA ESTIMADA DE REALIZACIÓN	ÁREA RESPONSABLE	ORGANISMOS FINANCIADORES
29	Acciones preparatorias 90 aniversario de la CNSE	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de reuniones de la comisión organizadora	al menos 2 reuniones	anual	Consejo de la CNSE	pendiente de financiación
30	Jornadas de delegados y delegadas de personas mayores sordas	Fortalecer el movimiento asociativo de la CNSE	Nº de delegados/as que participan	al menos 15 delegados/as	anual	Área de personas mayores sordas	pendiente de financiación

LINEA 2. DIGNIFICAR LAS CONDICIONES DE VIDA Y CIUDADANÍA DE TODAS LAS PERSONAS SORDAS

	ACCIONES 2025	OBJETIVO	INDICADORES	META	FECHA ESTIMADA DE REALIZACIÓN	ÁREA RESPONSABLE	ORGANISMOS FINANCIADORES
31	Implementar acciones de comunicación externa para la reivindicación de las condiciones de vida y ciudadanía de las personas sordas (notas de prensa y comunicados, publicaciones en redes sociales, manifiestos, etc)	Potenciar la accesibilidad a la comunicación y la información	Nº de acciones realizadas	Al menos 20	Anual	Comunicación	Fundación ONCE Tercer Sector
32	Elaboración y consenso de mensajes clave para la reivindicación de los derechos de las personas sordas	Potenciar la accesibilidad a la comunicación y la información	Nº de federaciones beneficiarias	18 (todas)	Anual	Comunicación	Fundación ONCE Tercer Sector
33	Resolución de consultas de profesionales al Servicio ALBA	Velar por la salud integral de las personas sordas	nº de consultas	Mínimo 10	Anual	Igualdad de género	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
34	Mantener el servicio ALBA actualizado con noticias y novedades	Potenciar la accesibilidad a la comunicación y la información	nº de noticias publicadas	Al menos 3	Anual/trimestral	Igualdad de género	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
35	Píldoras informativas actualizadas y accesibles en lengua de signos en la web del Servicio ALBA	Potenciar la accesibilidad a la comunicación y la información	nº de píldoras	Al menos 3	Anual/trimestral	Igualdad de género	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
36	Impartir formaciones virtuales en lengua de signos sobre la salud sexual y reproductivas a mujeres sordas sobre distintas temáticas	Promover la educación y la formación inclusivas para las personas sordas	Nº de formaciones, nº de participantes por formación y media de satisfacción	Al menos 4, al menos 10 y mínimo de media 7	Trimestral	Igualdad de género	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
37	Elaborar y difundir contenidos en formato píldoras videoinformativas de temática específica relacionadas con las formaciones virtuales	Potenciar la accesibilidad a la comunicación y la información	Nº de píldoras videoinformativas y nº de material divulgativo virtual.	Mínimo 6	Anual	Igualdad de género	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
38	Promover y garantizar la accesibilidad en la información y atención a personas sordas reclusas en los centros penitenciarios	Potenciar la accesibilidad a la información y la comunicación	Nº de servicios de interpretación y mediación en centros penitenciarios	40 servicios	Anual	Penitenciaria	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
39	Dotar de accesibilidad a los programas y talleres de intervención realizados como penas y medidas alternativas a la entrada en prisión para la población sorda.	Potenciar la accesibilidad a la información y la comunicación	Nº de programas o talleres de intervención realizados directamente en Lengua de Signos	5 programas o talleres	Anual	Penitenciaria	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
40	Dotar de accesibilidad a los programas y talleres de intervención desarrollados en los centros penitenciarios para la población sorda reclusa.	Potenciar la accesibilidad a la información y la comunicación	Nº de programas o talleres de intervención realizados directamente en Lengua de Signos	5 programas o talleres	Anual	Penitenciaria	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
41	Sensibilizar al personal de los centros penitenciarios sobre los derechos, necesidades y características del colectivo de personas sordas.	Potenciar la accesibilidad a la información y la comunicación	Nº de charlas de sensibilización realizadas	3 charlas	Anual	Penitenciaria	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
42	Sensibilizar al personal de los servicios de Penas y Medidas Alternativas sobre los derechos, necesidades y características del colectivo de personas sordas.	Potenciar la accesibilidad a la información y la comunicación	Nº de charlas de sensibilización realizadas	2 charlas	Anual	Penitenciaria	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
43	Asesoramiento a entidades externas sobre accesibilidad para personas sordas	Potenciar la accesibilidad a la información y la comunicación	nº de consultas	Mínimo 10 consultas	Anual	Accesibilidad	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
44	Turismo accesible para personas sordas (IMSERSO)	Potenciar la accesibilidad a la información y a la comunicación.	Nº de participantes	Al menos 250 participantes	marzo/abril	calidad, Servicios y Proyectos	IMSERSO Fundación ONCE

LINEA 2. DIGNIFICAR LAS CONDICIONES DE VIDA Y CIUDADANÍA DE TODAS LAS PERSONAS SORDAS

	ACCIONES 2025	OBJETIVO	INDICADORES	META	FECHA ESTIMADA DE REALIZACIÓN	ÁREA RESPONSABLE	ORGANISMOS FINANCIADORES
45	Coordinación de la red del servicio SVIsual	Potenciar la accesibilidad a la información y la comunicación	Nº de Foros y plataformas	al menos 1 foro	durante todo el año	Calidad, Servicios y Proyectos	Subvención nominativa ILS
46	Coordinación de los servicios de intérpretes dependientes de la subvención nominativa del Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030	Potenciar la accesibilidad a la información y la comunicación	% de cumplimiento de la subvención	100% cumplimiento	durante todo el año	Calidad, Servicios y Proyectos	Subvención nominativa ILS
47	Despliegue del Plan Estratégico de Familias con miembros sordos	Velar por la salud integral de las personas sordas	% de entidades del movimiento asociativo que participan del despliegue del plan Estratégico	Al menos el 75% de entidades	durante todo el año	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
			Nº de acciones de despliegue	Al menos 2 acciones de despliegue			
48	Creación de una red de atención a familias con miembros sordos	Velar por la salud integral de las personas sordas	Nº de reuniones online de la Red de Atención a familias	1 jornada presencial	primer semestre	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
			Nº de Jornadas presenciales de la Red de atención a familias	1 reunión online	primer semestre	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
49	Formación a profesionales en la atención a familias	Velar por la salud integral de las personas sordas	Nº de formaciones para profesionales	1 formación	primer semestre	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
50	Sensibilización a otros colectivos sobre la realidad de las familias con miembros sordos	Velar por la salud integral de las personas sordas	Nº de materiales digitales elaborados	1 material	segundo semestre	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
			Nº de pildoras informativas en redes	Al menos 3	segundo semestre	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
51	Organización de sesiones de trabajo online de seguimiento de la RED EMPLEA	Potenciar la accesibilidad a la información y la comunicación	Nº de reuniones online	al menos 1 reunión	segundo semestre	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
52	Sesión de trabajo online de la Red Accesible para personas sordas	Potenciar la accesibilidad a la información y la comunicación	Nº de reuniones online	al menos 1 reunión	segundo semestre	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
53	Sesión de trabajos online de la Red de Atención a Personas mayores sordas	Velar por la salud integral de las personas sordas	nº de reuniones online	al menos 1 reunión	primer semestre	calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
54	Elaboración de una guía contra el maltrato a las personas mayores sordas	Velar por la salud integral de las personas sordas	nº de documentos elaborados	1 guía	durante todo el año	calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
55	Actualizar la web de LEYSIGN con recursos específicos sobre los derechos de las personas sordas mayores	Potenciar la accesibilidad a la comunicación y la información	Número de recursos específicos desarrollados // Participación en actividades de empoderamiento	Al menos dos recursos// 100 participantes	anual	Área jurídica	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
56	Elaborar un Protocolo de Delitos de Odio	Velar por la salud integral de las personas sordas	nº de documentos elaborados / webinarios	1 documento // 1 webinario	anual	Área jurídica	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
57	Realización de un documento de aproximación a la privación lingüística como forma de violencia en la infancia sorda.	Velar por la salud integral de las personas sordas	nº de documentos elaborados // webinarios // traducción a la lse	Al menos 1 documento // traducción a la lse // 1 webinario	anual	Área jurídica	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
58	Creación de un equipo de seguimiento de IA	Potenciar la accesibilidad a la comunicación y la información	nº de reuniones del equipo	al menos 2 reuniones	anual		pendiente de financiación
59	Desplegar el acuerdo con el Consejo General de Procuradores	Potenciar la accesibilidad a la comunicación y la información	Nº de recursos accesibles.	al menos 3 recursos	anual	Área jurídica	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
60	Convenio con la Dirección General de la Guardia Civil	Potenciar la accesibilidad a la comunicación y la información	Acuerdo firmado. // acciones de formación // Materiales en LSE	1 acuerdo / 1 acción de formación / 2 materiales en lse	anual	Área accesibilidad / presidencia	sin financiación

LÍNEA 3. PROMOVER Y PROTEGER LAS LENGUAS DE SIGNOS ESPAÑOLAS Y GARANTIZAR SU USO

	ACCIONES 2025	OBJETIVO	INDICADORES	META	FECHA ESTIMADA DE REALIZACIÓN	ÁREA RESPONSABLE	ORGANISMOS FINANCIADORES
61	Implementar acciones protagonizadas por personas sordas que visibilicen la lengua de signos (webinarios, podcast, entrevistas, vídeos, etc)	Extender el uso de las lenguas de signos	Nº de acciones realizadas	Al menos 5 acciones	Anual	Comunicación	Fundación ONCE Tercer Sector
62	Asesorar en el buen uso de la lengua de signos en acciones de comunicación de entidades externas	Extender el uso de las lenguas de signos/ Asegurar el cumplimiento de la legislación sobre el uso de las lenguas de signos	Atenciones/asesoramientos realizados	100% atenciones	Anual	Comunicación	Fundación ONCE Tercer Sector
63	Implementar acciones de comunicación externa para promover y proteger las lenguas de signos (notas de prensa y comunicados, publicaciones en redes sociales, manifiestos, etc)	Asegurar el cumplimiento de la legislación sobre el uso de las lenguas de signos	Nº de acciones realizadas	Al menos 20 acciones	Anual	Comunicación	Fundación ONCE Tercer Sector
64	Realizar una formación online básica en Lengua de Signos para los funcionarios y funcionarias de los centros penitenciarios.	Extender el uso de las lenguas de signos	Nº de alumnas/os	25 alumnas/os	Anual	Penitenciaria	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
65	Realizar una formación online básica en Lengua de Signos para los funcionarios y funcionarias de los Servicios de Gestión de Penas y Medidas Alternativas.	Extender el uso de las lenguas de signos	Nº de alumnas/os	25 alumnas/os	Anual	Penitenciaria	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
66	Potenciar la Red Estatal de Enseñanza de las Lenguas de Signos Españolas	Extender el uso de las lenguas de signos	Anuales/Nº de federaciones	Al menos 1/Al menos 13	Anual	Red LLSSEE	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
67	Atender consultas desde la Red Estatal de Enseñanza de las Lenguas de Signos Españolas	Extender el uso de las lenguas de signos	Nº de consultas	Al menos 100 consultas	Anual	Red LLSSEE	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
68	Reunión de coordinación de la Red Estatal de Enseñanza de las Lenguas de Signos Españolas	Extender el uso de las lenguas de signos	Anuales/Nº de participantes	Al menos 1/Al menos 30	Anual	Red LLSSEE	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
69	Formación de ELS sobre el alcance del RD 674/2023 (presencial)	Promover la educación y formación inclusiva para las personas sordas	Nº de participantes	Al menos 20 participantes	Anual	Red LLSSEE	Pendiente de financiación
70	Creación del grupo de trabajo para la actualización de la normativa 1/2010 (online y presencial)	Extender el uso de las lenguas de signos	Nº de participantes	Al menos 3 participantes	Anual	Red LLSSEE	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
71	Creación del grupo de trabajo para la reflexión sobre la formación de especialistas en LSE (online y presencial)	Promover la educación y formación inclusiva para las personas sordas	Nº de participantes	Al menos 5 participantes	Anual	Red LLSSEE	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
72	Colaboración con la Fiscalía de Discapacidad y Mayores	Extender el uso de las lenguas de signos	Cantidad de contenidos accesibles en lengua de signos desarrollados	Al menos 5 contenidos de la web	anual	Área jurídica	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
73	Renovación de la guía de autodefensa	Asegurar el cumplimiento de la legislación sobre el uso de las lenguas de signos	Número de contenidos actualizados	Al menos 4 contenidos. /Mejora de la usabilidad	Anual	Área jurídica	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE

LINEA 4. GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD DE LA ENTIDAD Y SU EFICIENCIA

	ACCIONES 2025	OBJETIVO	INDICADORES	META	FECHA ESTIMADA DE REALIZACIÓN	ÁREA RESPONSABLE	ORGANISMOS FINANCIADORES
74	Incrementar la cifra de seguidoras/es en las redes sociales	Fomentar una cultura de digitalización e innovación dentro de la entidad	Porcentaje incremento	2% incremento	Anual	Comunicación	Tercer Sector Fundación ONCE
75	Implantar sistemas de gestión de calidad interna en la CNSE	Fomentar el desarrollo organizacional de la entidad	Nº de certificaciones de calidad que mantiene la CNSE Puntuación según el modelo EFQM	Al menos 1 certificación >= 500 puntos	Anual	Calidad Interna	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
76	Desplegar el plan estratégico de captación de fondos de la CNSE	fortalecer la estructura económica de la organización	Porcentaje de implementación del plan estratégico	Lograr una implementación del 50% del plan estratégico dentro del plazo establecido	Anual	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
77	Desarrollar y poner en marcha un área de captación de fondos y fundraising en la CNSE.	fortalecer la estructura económica de la organización	Nº de personas que forman parte del área de captación de fondos	Al menos 2 personas	Anual	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
78	Fortalecer las capacidades de las personas que forman parte del área de captación de fondos.	Atraer, implicar, desarrollar y retener el talento de las personas de la CNSE	Participación en congresos y seminarios	Al menos 2 congresos anuales	Semestral	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
79	Establecer alianzas estratégicas con empresas, fundaciones y otras organizaciones.	fortalecer la estructura económica de la organización	Número de alianzas estratégicas formalizadas	Al menos 1 alianza estratégicas con empresas, fundaciones y otras organizaciones formalizadas	Semestral	Relaciones Institucionales	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
80	Explorar las tecnologías y herramientas de Inteligencia artificial en el tema de captación de fondos.	fortalecer la estructura económica de la organización	Número de herramientas de IA evaluadas e implementadas	Al menos 2 herramientas de IA evaluadas e implementadas en el proceso de captación de fondos	Semestral	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
81	Revisión de los procesos de la organización	Fomentar el desarrollo organizacional de la entidad	% de procesos mejorados y revisados	Al menos el 75%	Cuatrimestral	Calidad Interna	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
82	% de despliegue de Plan de Personas	Atraer, implicar, desarrollar y retener el talento de las personas de la CNSE	% de despliegue y revisión del plan de personas	>= 50 %	Cuatrimestral	Dirección gerente Calidad Interna	Tercer Sector Fundación ONCE
83	Formación al equipo técnico de la CNSE	Atraer, implicar, desarrollar y retener el talento de las personas de la CNSE	% del personal de la CNSE formado	Al menos el 75%	Cuatrimestral	Calidad Interna (Formación)	Tercer Sector Fundación ONCE
			Nº de horas de formación del equipo técnico	Al menos 20 horas			
84	Despliegue del plan de digitalización de la CNSE	Fomentar una cultura de digitalización e innovación dentro de la entidad	% de despliegue del plan de digitalización	Al menos el 50%	Cuatrimestral	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
85	Seguimiento y despliegue de la plataforma HERA	Fomentar una cultura de digitalización e innovación dentro de la entidad	Nº de entidades dadas de alta en la Plataforma HERA	Al menos 17 entidades	Cuatrimestral	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE
			Nº de entidades que utilizan la plataforma HERA en el primer año	Al menos 4 entidades			
86	Fomentar la financiación proveniente de fondos Europeos	fortalecer la estructura económica de la organización	Nº de proyectos Europeos en los que se participa	Al menos 2 proyectos Europeos	Semestral	Calidad, Servicios y Proyectos	SUBVENCIÓN 0,7 Fundación ONCE

LINEA 4. GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD DE LA ENTIDAD Y SU EFICIENCIA

ACCIONES 2025		OBJETIVO	INDICADORES	META	FECHA ESTIMADA DE REALIZACIÓN	ÁREA RESPONSABLE	ORGANISMOS FINANCIADORES
87	Gestionar la convocatoria de ayudas de la Fundación ONCE para el movimiento asociativo	fortalecer la estructura económica de la organización	% presupuesto ejecutado	100%	durante todo el año	Calidad, servicios y proyectos	Fundación ONCE Tercer Sector